

**RECEȚIONAT**

Agenția Națională pentru Cercetare și

Dezvoltare

Director general

*(Nume, Prenume)*

Semnătura \_\_\_\_\_

Data: \_\_\_\_\_

L.Ș.

**AVIZAT**

Comisia comună AȘM-ANCD

*(Nume, Prenume)*

Semnătura: \_\_\_\_\_

*(Nume, Prenume)*

Semnătura: \_\_\_\_\_

Data: \_\_\_\_\_

L.Ș.

**RAPORT FINAL****privind executarea proiectului de inovare și transfer tehnologic****21.80015.5107.249T**

***„Elaborarea și implementarea pe scară industrială a tehnologiei de producere a furajelor verzi «Furaje BIO Premium» pentru animale în sistem hidroponic, din materia primă autohtonă certificată ecologic”***

Prioritate Strategică: Agricultură durabilă, securitate alimentară și siguranța alimentelor

Conducătorul proiectului

Balan Igor

Directorul organizației

Golban Igor

L.Ș.

Chișinău 2023

1. Scopul, obiectivele, activitățile și rezultatele propuse spre realizare în cadrul proiectului și cele obținute în cadrul proiectului

<b>Scopul (uri) propus(e)</b>	<b>Scopul (uri) realizat(e)</b>
<p><i>Scopul proiectului</i> constă în cercetarea și implementarea tehnologiei de producere a furajelor ecologice premium în sistem hidroponic din materia primă autohtonă certificată ecologică.</p>	<p>Au fost cercetate și implementate noi tehnologii de producere a furajului verde în sistem hidroponic în cadrul propriei ferme, cu materie primă proprie, crescută pe propriile plantații și de la fermierii locali</p>
<b>Obiectivele propuse</b>	<b>Obiectivele realizate</b>
<p>1. Studiul componenței fizico-chimice a materiei prime ecologice autohtone la prezența substanțelor biologice active.</p> <p>2. Studiul proceselor de producere a furajelor premium în sistem hidroponic din materia primă ecologică.</p> <p>3. Elaborarea regimurilor tehnologice de producere a furajului premium în sistem hidroponic din semințe de diferită origine.</p> <p>4. Elaborarea regimurilor tehnologice prin îmbunătățire a bunăstării turmei, mortalitate infantilă scăzută, rată mai bună a natalității, perioada de lactație mai mare, creștere îmbunătățită în greutate, rata de creștere mai rapidă, Mai multă energie, îmbunătățire a fertilității, Digestie îmbunătățită, uzură mai mică a dinților, Sănătate îmbunătățită a animalelor.</p> <p>5. Elaborarea tehnologiei de producere a furajelor premium în sistem hidroponic din semințe cerealiere ecologice prin costuri mai mici pentru hrana animalelor, prin facturi mai mici pentru veterinar, prin economie de apă, energie electrică, întreținerea echipamentului, prin utilizarea eficientă a terenurilor, prin hrană fără pesticide și praf (hrană vie – hrană ecologică), prin furaje verzi proaspete în fiecare zi, pe tot parcursul anului.</p> <p>6. Implementarea pe scară industrială a tehnologiei de obținere a furajelor verzi premium obținut prin sistem hidroponic din materia primă autohtonă certificată ecologică.</p>	<p>1. A fost studiată componența fizico-chimică a materiei prime ecologice autohtone din producția proprie.</p> <p>2. A fost studiată toate studiile din procesele de producere a furajelor verzi din sistem hidroponic.</p> <p>3. Au fost elaborate 4 regimuri tehnologice de producere a furajului verde în sistem hidroponic din orz, griu, secară.</p> <p>4. Au fost elaborate 3 regimuri tehnologice de îmbunătățire a în greutate, rata de creștere mai rapidă, îmbunătățire a fertilității, digestie îmbunătățită, uzură mai mică a dinților, sănătate îmbunătățită a animalelor.</p> <p>5. A fost elaborată o nouă tehnologie de producere a furajelor verzi în sistem hidroponic din semințe cerealiere ecologice prin costuri mai mici pentru hrana animalelor, prin facturi mai mici pentru veterinar, prin economie de apă, energie electrică, întreținerea echipamentului, prin utilizarea eficientă a terenurilor, prin hrană fără pesticide și praf (hrană vie – hrană ecologică), prin furaje verzi proaspete în fiecare zi, pe tot parcursul anului.</p> <p>6. A fost implementată tehnologia la scară mică, din cauza septelului de animale reduse în zonă, obținut prin sistem hidroponic din materia primă autohtonă.</p>
<b>Rezultatele propuse</b>	<b>Rezultatele obținute</b>
<p>1. <b>Științific:</b> Va fi studiat potențialul funcțional al unor compuși bioactivi din surse agroalimentare indigene. Vor fi</p>	<p>1. A fost studiat potențialul funcțional al compușilor bioactivi din materie primă locală. A fost elaborat supliment alimentar cu proprietăți</p>

<p>elaborate și caracterizate suplimentele alimentare cu proprietăți biologice sporite. Va crește calitatea și cantitatea producției științifice: articole publicate, teze de masterat și doctorat, participări la conferințe științifice, inițierea proiectelor noi.</p> <p><b>2.Tehnologic:</b> Va fi dezvoltată tehnologia inovativă de producere a furajelor premium obținut în sistem hidroponic cu proprietăți biologice sporite.</p> <p><b>3.Socioeconomic:</b> Valorificarea surselor agroalimentare indigene, obținerea suplimentelor de înaltă calitate, pentru care crește cererea la nivel mondial, va permite de a ameliora imaginea Republicii Moldova ca țară-productoare, va spori competitivitatea și va atrage investitori, va îmbunătăți condițiile de viață a populației.</p>	<p>biologice sporite. A crescut calitatea și cantitatea producției produsului finit din materie primă locală prin producerea furajului verde.</p> <p>2. A fost dezvoltată tehnologia inovativă de producere a furajelor verzi obținut în sistem hidroponic cu proprietăți biologice sporite.</p> <p>3. A fost valorificate sursele agroalimentare de producere, obținerea suplimentelor de înaltă calitate, pentru care crește cererea la nivel local, va spori competitivitatea și va atrage investitori, va îmbunătăți condițiile de viață a populației.</p>
---	--

## 2. Descrierea succintă a activităților de diseminare a rezultatelor obținute

Rezultatele științifice și, în special, tehnologia de producere a furajelor verzi obținute în sistem hidroponic preconizată, a fost implementată în cadrul companiei inovatoare pentru dezvoltarea localităților rurale și dezvoltarea resurselor alternative de producere și se înscrie în ideile stipulate în Proiectul Hotărârii Guvernului cu privire la aprobarea Programului național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023 și a Planului de acțiuni privind implementarea acestuia, elaborat de către Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova.

Tehnologia de producere a furajelor verzi produse în sistem hidroponic, reprezintă o direcție nouă, de perspectivă, care are un potențial garantat de brevetare. Se preconizează obținerea soluțiilor avantajoase privind problemele abordate. Proprietatea intelectuală a echipei de implementare nu va fi publicată înainte de finalizarea totală și încheierea definitivă a proiectului. Gradul de brevetare depinde de capacitățile intelectuale și de nivelul de cunoștințe ale cercetătorilor, de capacitatea de gândire creativă, de aptitudinile de rezolvare a problemelor de inginerie tehnologică, biotehnologie, microbiologie și fizico-chimie. Prognozarea prealabilă a gradului de brevetare poate fi planificată reieșind din rezultatele preliminare ale echipei, din dinamica obținerii acestor rezultate, din numărul de brevete menținute în vigoare, ale căror autori sunt membrii echipei. Se estimează elaborarea brevetelor de invenție de scurtă durată, și anume, brevete referitoare la obținerea suplimentelor alimentare. Drepturile de proprietate intelectuală vor aparține exclusiv companiei și echipei ProBioSan-Plus SRL.

3. Rezultatele obținute. Descrierea detaliată a tehnologiei/serviciului/produsului obținut în cadrul proiectului (funcționalitatea, durabilitatea, parametri distinși/diferiți de cei existenți deja în sectorul respectiv al economiei țării)

Producerea furajelor verzi obținut în sistem hidroponic se încadrează în necesitățile pieței Republicii Moldova având în vedere dezvoltarea slabă a sectorului agroalimentar și asigurarea pieței cu produse din import. Pentru dezvoltarea dinamică a industriei alimentare sunt necesare tehnici și tehnologii noi care vor asigura dezvoltarea durabilă (sustenabilitatea), acte normative privind calitatea și securitatea produselor alimentare în acord cu reglementările internaționale privind procesarea alimentelor. În plus, se vizează inițierea, fortificarea și dezvoltarea de noi colaborări între cercetători de la Institutul de Stat și compania „ProBioSan-Plus” SRL.

Rezultatele cercetărilor au ca obiectiv realizarea și asigurarea unui suport științific și practic necesar pentru soluționarea problemelor sociale, luând în considerare cerințele contemporane pentru dezvoltarea durabilă și abordarea sistemică pe termen lung a dezvoltării durabile a unei societăți sănătoase, echilibrate, armonioase. Cercetările vor contribui la sporirea sinergiei între domeniile de cercetare și necesitățile statului, la elaborarea unor studii complexe menite să devină un suport structural pentru desfășurarea viitoarelor proiecte, pentru dobândirea de noi cunoștințe și ipoteze, perfecționarea tehnologiilor de procesare utilizate la scară largă în industria alimentară, raționalizarea soluțiilor problemelor existente în domeniul alimentației prin stabilirea unui echilibru între creșterea economică și protecția mediului și găsirea de resurse alternative, elaborarea de produse inovative, competitive pe piața internă și externă, prin asigurarea securității alimentare și siguranței alimentelor.

Implementarea tehnologiei de producere a furajului verde în sistem hidroponic va avea un șir de avantaje:

Furajul verde este iarbă crudă crescută din semințe de cereale din grâu, orz, ovăși. În esență, este echivalent cu iarba proaspătă de primăvară și este considerat cea mai bună hrană pentru animale. Furajul verde îmbunătățește digestia și absorbția utilizând mai puțină energie, permițând astfel animalului să utilizeze energia în competiții, pentru producția de lapte, reproducere sau creștere în greutate.

Semințele de cereale au un conținut ridicat de fitați, care inhibă absorbția mineralelor și, de asemenea, inhibă enzimele importante, cum ar fi tripsina, ceea ce face ca pancreasul să lucreze mai mult.

Furajul verde, pe de altă parte, este plin de minerale și enzime care îmbunătățesc absorbția. Furajul verde elimină inhibitorii enzimei care la rândul său ajută la digestia altor furaje și prin urmare, pune mai puțin stres pe tot sistemul digestiv.

Avantajele acestui sistem hidroponic sunt:

- ✓ Costuri mai mici pentru hrana animalelor;
- ✓ Facturi mai mici pentru veterinari;
- ✓ Economie de apă, energie electrică, întreținerea echipamentului;
- ✓ Utilizarea eficientă a terenurilor;
- ✓ Hrană fără pesticide și praf (hrană vie – hrană ecologică);
- ✓ Furaje verzi proaspete în fiecare zi, pe tot parcursul anului;
- ✓ Sănătate îmbunătățită a animalelor;
- ✓ Digestie îmbunătățită, uzură mai mică a dinților;
- ✓ Mai multă energie, îmbunătățire a fertilității;
- ✓ Creștere îmbunătățită în greutate, rata de creștere mai rapidă;
- ✓ Rată mai bună a natalității, perioada de lactație mai mare;
- ✓ Îmbunătățire a bunăstării turmei, mortalitate infantilă scăzută.

4. Descrierea infrastructurii și resurselor disponibile pentru continuarea proiectului și demonstrarea funcționalității acestuia (inclusiv utilajele procurate și/sau confecționate în cadrul proiectului).

Piața principală de desfacere a produsului finit o reprezintă piața internă, zona de centru, care sunt principalii consumatori ai furajului verde obținut în sistem hidroponic obținute din materia primă autohtonă. Cea mai accesibilă și cunoscută este domeniul zootehniei, unde în prezent se folosesc hrana vie pentru animale și pasări și în primul rând furajele premium verzi în sistem hidroponic. Se preconizează pe viitor de a realiza un studiu aprofundat referitor la dimensiunea acestei piețe și de elaborat un plan de marketing. Pentru anii 2021-2023 accentul principal în pătrunderea furajelor verzi pe piață, va fi pe cea internă, care va fi folosită drept poligon de încercări în domeniul zootehniei, nutriției și marketingului local (analiza furnizorilor de materie primă, întreprinderilor de procesare, clienților de vânzări ș.a.). Realizarea cu succes a unui plan de marketing va pune o bază fundamentală pentru producerea furajului de calitate pentru o nutriție corectă a animalelor și pasărilor.

Infrastructura și resursele proprii disponibile la moment sunt cele mai performante, echipamentul este instalat în hală proprie, construită special conform proiectului tehnologic. Pe tot acoperișul halei este instalată o stație de regenerare a energiei electrice de 20 kW, pe baza de energie solară, care ne permite să acoperim toată cantitatea de energie electrică pe toată perioada anului. Avem o infrastructură foarte bună, acces la apă, energie electrică, drumuri naționale ceea ce ne permite continuarea proiectului și demonstrarea funcționalității acestuia, prin extinderea permanentă a afacerii.

Echipament de producere a furajelor verzi pentru animale în sistem hidroponic funcționează 24/24 ore și 365 zile pe an. Se alimentează zilnic cu semințe de orz, grâu, ovăși și în același timp se va recolta produsul de furaje verzi obținut în a 7-a zi la capacitate maximă. Începând cu ziua a 7-a, de a produce zilnic min. 500 kg/furaj verde de calitate superioară. Va fi folosit la randament maxim acest sistem de furaje verzi, ca în decurs de un an să economisim sume importante din cauza utilizării energiei alternative, ceea ce va aduce economii considerabile pentru dezvoltarea întreprinderii. Practic în termen de 10-14 luni, datorită economiilor obținute în urma obținerii acestor furaje, dar și a sporului de producție, a calității acestuia – investiția va fi recuperată, ceea ce ne va da un avantaj foarte mare în dezvoltare companiei pe viitor. Va fi lărgită afacerea dată, va fi diversificată cu noi produse de calitate dar și cu un număr mai mare de produse realizate.

5. Descrierea colaborării între organizația executor și organizația partener/alte organizații în cadrul proiectului și a perspectivelor de extindere în viitor (specificul și continuitatea colaborării)

Colaborarea cu companiile partener este la moment unul foarte bun, datorită proiectului implementat, prin folosirea rezultatelor obținute în domeniul elaborării tehnologiilor performante de producere a furajului verde, produs în sistem hidroponic, din materii prime agricole autohtone. În procesul de elaborare a proiectului au fost luate în considerare direcțiile de cercetare în domeniul industriei alimentare a instituțiilor de cercetare din România și Ucraina.

Partenerii în acest proiect sunt fermierii locali, crescătorii de animale, dar și companiile private. Proiectul prevede dezvoltarea și aprofundarea cercetărilor cu impact major în valorificarea materiei prime autohtone prin metode inovative de producere a furajului verde în sistem hidroponic. În particular, se preconizează elaborarea și diversificarea suplimentelor alimentare cu proprietăți funcționale. Proiectul de cercetare este necesar din punct de vedere științific și aplicativ pentru rezolvarea problemelor abordate. Colectivul științific al Proiectului include specialiști competenți în organizarea și efectuarea investigațiilor. Un potențial inovațional puternic rezultă din abordarea pe scară largă a elaborării tehnologiei de producere a suplimentelor de substanțe biologice active, datorită colaborării directe a specialiștilor din tehnologia produselor alimentare și a

întreprinzătorilor din sfera de producere. Dorim sa contribuim impreuna cu partenerii nostri la programul „Dezvoltarea tehnologiilor de procesare a materiei prime agroalimentare indigene în asigurarea calității și siguranței alimentelor”, 2022-2025. Până în prezent a fost analizat procesul de producere a furajului verde premium in sistem hidroponic din seminte de grâu, orz, ovaz, etc.

6. Descrierea activităților de comercializare și/sau utilizare a rezultatelor obținute în cadrul proiectului la momentul și perspectivele în viitorul apropiat (date cu privire la beneficiari de rezultate, volumul de produse/servicii/ comercializate/utilizate, efect economic obținut, obiecte de proprietate intelectuală comercializate/implementate, alte beneficii cuantificabile)

Partea narativă:

Piața principală de desfacere a produsului finit o reprezintă piața internă, care vor fi principalii consumatori ai furajului verde obținut în sistem hidroponic obținute din materia primă autohtonă. Cea mai accesibilă și cunoscută este domeniul zootehniei, unde în prezent se folosesc hrana vie pentru animale și pasari și în primul rând furajele premium verzi în sistem hidroponic. Se preconizează pe viitor de a realiza un studiu aprofundat referitor la dimensiunea acestei piețe și de elaborat un plan de marketing. Pentru anii 2022-2025 accentul principal în pătrunderea furajelor verzi pe piață, va fi pe cea internă, care va fi folosită drept poligon de încercări în domeniul zootehniei, nutriției și marketingului local (analiza furnizorilor de materie primă, întreprinderilor de procesare, clienților de vânzări ș.a.). Realizarea cu succes a unui plan de marketing va pune o bază fundamentală pentru producerea furajului de calitate pentru o nutriție corectă a animalelor și pasarilor.

Îndată după ce au fost procurate echipamente și instalate pe teritoriul companiei, au fost puse în funcțiune, au fost racordate la rețeaua de energie electrică și la sursa de apă. Au fost instruite persoanele desemnate, care vor avea grijă de funcționarea corectă a echipamentelor date.

Echipament de producere a furajelor verzi pentru animale în sistem hidroponic funcționează 24/24 ore și 365 zile pe an. Se alimentează zilnic cu semințe de orz, și în același timp se va recolta produsul de furaje verzi obținut în a 7-a zi la capacitate maximă. Începând cu ziua a 7-a, de a produce zilnic min. 200 kg/furaj verde de calitate superioară cu pretul de realizare de 1.85 lei per kg. Vinzarile lunare sunt în jur de 5000-6250 kg de produs final, ceea ce constituie în jur de 101 000 – 115 000 lei lunar. Planificăm ca în anii viitor, vinzarile lunare să fie în jur de 250 000 lei per luna. În așa fel va fi folosit la randament maxim acest sistem de furaje verzi, ca în decurs de un an să economisim sume importante în întreținerea animalelor în mini-fermă, ceea ce va aduce economii considerabile pentru dezvoltarea întreprinderii. Practic în termen de 10-14 luni, datorită economiilor obținute în urma utilizării energiei alternative ce va fi obținut, a calității produsului obținut – investiția va fi recuperată, ceea ce ne va da un avantaj foarte mare în dezvoltare companiei pe viitor. Va fi lărgită afacerea dată, va fi diversificată cu noi produse de calitate dar și cu un număr mai mare de produse realizate, atât în zona cit și în alte regiuni.

Strategia prețurilor se va stabili individual cu fiecare client în parte, în dependență de cantitatea ce va fi achiziționată, perioada achiziționării dar și modalitatea de plată. Dar depinde de raportul cerere/ofertă pentru fiecare produs în parte, de fluctuațiile sezoniere a prețurilor, de cursul valutar, de cantitatea ce va fi oferită la realizare în acel moment – se va fixa un sistem de reduceri, în caz de necesitate. și individual pentru fiecare client în parte. Datorită echipamentelor performante ce au fost achiziționate, având un randament maxim de valorificare a produselor obținute, cu costuri reduse – vor exista rezerve în formarea prețului la prestarea serviciilor dar și la obținerea produselor cu valoare adăugată.

Prețurile aplicate la produsele obținute sunt formate prin negocieri, care au la bază mărimea marjei brute, a sortimentului și volumul producției negociat, toate aceste raportate la prețurile practicate pe piața de desfacere vizată de produsele comercializate.

Stabilirea prețurilor la produse se efectuează în concordanță cu:

- ✓ consumurile și cheltuielile curente (întreținerea șeptelului de animale, a utilajului, cheltuielile pentru materia primă, apă, energie electrică, salariile lucrătorilor ș.a.).

- ✓ cererea - aceasta rămâne un criteriu important în determinarea prețurilor. Ea rămâne determinată de necesitatea vitală a acestor produse pentru localnici și de a forma oferta pe piața locală;
- ✓ orientare după prețurile practicate de către concurenți. În cadrul definirii politicii prețurilor s-a stabilit ca acestea să fie comparabile cu prețurile la realizatorii de asemenea produse. În măsură să acopere cheltuielile suportate în cadrul gospodăriei, să asigure un venit pentru dezvoltarea continuă a afacerii.

*Indicatori măsurabili:*

<b>Indicatori de monitorizare</b>	<b>Cantitatea și unitatea de măsură (a se introduce cantitatea)</b>
Volumul producției inovaționale comercializate sau a serviciilor inovaționale prestate sau preconizate	65 557 kg produs finit de furaj verde 121 280 lei
Efectul economic estimat în urma implementării tehnologiei inovaționale	48 757 lei
Numărul locurilor de muncă nou create	+ 2 persoane angajate in proiectul inovational
Volumul investițiilor atrase suplimentar pentru dezvoltarea proiectului	1 754 257 lei
Volumul exporturilor preconizat din volumul vânzărilor producției inovaționale	100 % local

7. Dificultățile în realizarea proiectului

Cele mai mari dificultati au fost identificarea cele mai bune oferte comerciale pentru utilajul preconizat, fiindca este unul specific unei produceri de furaje verzi in sistem hidroponic. Din start a fost planificat ca utilajul sa fie procurat in Turcia, dar din cauza ca pretul si logistica a fost foarte mare l-am contractat in Ucraina, in orasul Kiev. Finanțarea din propriile surse a fost puțin întârziată din cauza conflictului din Ucraina. O parte din produsele companiei erau comercializate in Ucraina si Rusia si venitul din activitatea lor erau planificate in demararea acestui proiect inovational. Intre timp, activitatea companiei s-a orientat catre noi piete de desfacere si a fost rezolvata aceasta situatie.

Pentru elaborarea schemelor tehnologice, precizarea parametrilor tehnologici de fabricare a produselor, fabricarea loturilor experimentale au fost necesare materie prima ecologica, si a fost procurat de la fermieri certificati BIO, la care s-a studiat indicii de calitate și siguranță. În plus, au fost desfășurate cercetări conform metodelor de cercetare preconizate, care de la inceput necesita procurarea unui număr semnificativ de diferiți reactivi de care nu dispuneam la acel moment. Procurarea reactivilor a fost cu intirziere, din cauza ca doar in Ucraina puteam sa le procuram, din motivul ca nu le gaseam pe piata Romaniei. Din cauza unelor finanțări în volum redus sau întârziere, au fost cu putine intirzieri efectuate metodele de cercetare adaptate, iar determinările indicilor respectivi au fost substituiti prin determinarea altor indici.

Sectorul agricol din Republica Moldova este vulnerabil la o serie de riscuri și tendințe cu caracter natural și antropic, care au dus la consecințe negative pentru agricultură, care adesea duce la prejudicii semnificative la agenți economici din acest sector.

Dar datorită echipamentului de producere a furajelor verzi instalate si functionale, nu vom depinde de aspectele meteorologice de afară, lucrează pe orice anotimp, temperature – are nevoie doar de sursa de energie electrică, apă, orz și o persoană care să efectueze toate operațiunile tehnologice.

## 8. Concluzii

Rezultatul scontat al proiectului constă în elaborarea și implementarea în condiții de producere la „ProBioSan” SRL, a tehnologiei moderne de producere a furajelor verzi în sistem hidroponic din cereale produse local. Volumul implementării în anul 2022 a fost de 65.5 tone anual, care, pe viitor, va fi mărit de cel puțin 2-3 ori. Utilizarea de scară industrială a noii tehnologii va permite folosirea rațională și eficientă a materiei prime din cereale autohtone și va spori exportul de produse finite pe piețele internaționale.

The expected result of the project consists in the development and implementation under production conditions at "ProBioSan" SRL, of the modern technology for the production of green fodder in a hydroponic system from locally produced grains. The volume of implementation in 2022 was 65.5 tons annually, which, in the future, will be increased at least 2-3 times. The industrial scale use of the new technology will allow the rational and efficient use of domestic grain raw material and will increase the export of finished products on international markets.



Executarea devizului de cheltuieli, conform anexei nr. 2.3 din contractul de finanțare 8/249T  
 Cifrul proiectului: 21.80015.5107.249T

Cheltuieli, mii lei						
Denumirea	Cod		Anul de gestiune 2022			
	Eco (k6)	Aprobat	Modificat +/-	Precizat	Executat	Sold
Procurarea mașinilor și utilajelor	314110	950,0	0	950,0	950,0	
Total		950,0	0	950,0	950,0	

Conducătorul organizației

Golban Igor

Contabil șef

Varta Aurel

Conducătorul de proiect

Balan Igor

Data: 10.02.2023

LS

## Conducătorul proiectului:

### *Criteriile de evaluare:*

1. Atingerea scopului, obiectivelor și rezultatelor declarate în propunerea de proiect cu cele obținute după implementarea proiectului

Descriere narativă – max. 150 cuvinte

Apreciere: 0-5 puncte

2. Rezultate obținute. Funcționalitatea tehnologiei/serviciului/produsului obținut în cadrul proiectului

Descriere narativă – max. 150 cuvinte

Apreciere: 0-5 puncte

3. Infrastructura disponibilă pentru continuarea proiectului și funcționalitatea acesteia

Descriere narativă – max. 150 cuvinte

Apreciere: 0-5 puncte

4. Diseminarea rezultatelor obținute (acțiuni de diseminare întreprinse)

Descriere narativă – max. 150 cuvinte

Apreciere: 0-5 puncte

5. Colaborarea între organizația executor și organizația partener/alte organizații (specificul și continuarea colaborării)

Descriere narativă – max. 150 cuvinte

Apreciere: 0-5 puncte

6. Comercializarea și/sau utilizarea rezultatelor obținute în cadrul proiectului la moment și în viitorul apropiat

Descriere narativă – max. 150 cuvinte

Apreciere: 0-5 puncte

### *Concluzii:*

Descriere narativă – max. 150 cuvinte

Apreciere: Foarte bine (26-30 p), bine (21-25 p), satisfăcător (16-20 p), nesatisfăcător (0-15 p)  
(barem de aprobare – 16 p)



















